

CA2ØN  
DG 800  
84Ø050

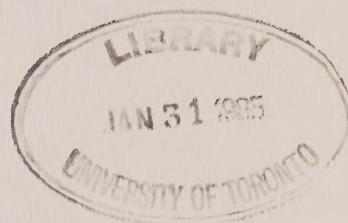
Government  
Publications



Commission  
on the Future Development  
of the Universities  
of Ontario

Commission  
chargée d'étudier  
l'avenir des universités  
de l'Ontario

---





Government  
Publications

CA 2'8N  
D9800  
-84φ050



THE COMMISSION ON THE FUTURE DEVELOPMENT OF THE UNIVERSITIES  
OF ONTARIO

INFORMATION KIT



14th Floor  
101 Bloor Street West  
Toronto, Ontario  
M5S 1P7





## 1) INTRODUCTION

In order to facilitate better communications, the Commission on the Future Development of the Universities of Ontario has prepared this information kit.

In it are contained the Order in Council and Terms of Reference for the Commission, a brief summary of the Commissioners' plan to fulfill their obligations to the Government of Ontario, to the universities, faculty staff and students of Ontario, and to the people of the Province, information on the Commissioners and staff and an operational schedule.

The Commission will develop its program in four phases:

- 1) Preparation of a discussion paper identifying issues and alternatives related to the development and to the future structure of the universities of Ontario,
- 2) Preparation of specific background studies bearing on the work of the Commission,
- 3) Public hearings in Ontario university centres,
- 4) Preparation and submission of the Report of its findings to the Minister of Colleges and Universities.

As warranted, the Commission proposes to issue news releases from time to time to keep all interested individuals and groups and the news and electronic media representatives concerned with education, aware of developments.

Edmund C. Bovey, Chairman  
Dr. J. Fraser Mustard, Commissioner  
Dr. Ronald L. Watts, Commissioner

2) COMMISSION ON THE FUTURE DEVELOPMENT  
OF THE UNIVERSITIES OF ONTARIO

The Commission established by Order in Council, January 20, 1984, has been charged with the development of a plan of action to better enable the universities of Ontario to adjust to changing social and economic conditions. As a first step, the Commission will prepare for release in June, 1984, a discussion paper identifying issues and alternatives related to the possible future arrangements of the universities of Ontario. Following this, the Commission will seek reactions, suggestions, and briefs from all segments of the university community, from organizations and the general public. Individuals, groups and institutions concerned, will have an opportunity to study the discussion paper in depth and prepare their responses over the summer months. In September, public hearings will be held in every Ontario centre where there is a university or universities.

During the autumn, the Commission will consider and review the alternatives in light of reactions to the discussion paper and issues raised in the presentations made by those participating in the hearings. The final report recommending a specific operational plan is due to be submitted to the Minister of Colleges and Universities by November 15, 1984.

To place the Commission's mandate into perspective, the Commissioners have been asked to address and develop a plan of action for:

- 1) The appropriate future differentiation among Ontario universities.
- 2) The appropriate scope of accessibility for under-graduate and graduate students to Ontario universities and to particular professional programs within the universities.

- 3) The appropriate form of allocation of public resources, operating and capital, among Ontario universities to ensure their autonomy, integrity, accountability, vitality and excellence, and the relation of public funding to other sources of support.
- 4) The appropriate mechanisms for the regulation, coordination and provision of advice to the Government of Ontario regarding universities, and classification of role of the Ontario Council on University Affairs.


Commissioners: Edmund C. Bovey, Dr. J. Fraser Mustard,  
Dr. Ronald L. Watts

---

Commission on the Future Development of the Universities  
of Ontario

101 Bloor Street West, Toronto, Ontario. M5S 1P7





Digitized by the Internet Archive  
in 2024 with funding from  
University of Toronto

<https://archive.org/details/39012008080228>



On the recommendation of the undersigned, the Lieutenant Governor, by and with the advice and concurrence of the Executive Council, orders that

WHEREAS pursuant to subsection 3(3) of the Ministry of Colleges and Universities Act, the Lieutenant Governor in Council may appoint such advisory committees or other consulting bodies as are deemed necessary from time to time;

AND WHEREAS it is expedient to establish an advisory committee to be known as the Commission on the Future Development of the Universities of Ontario to advise the Minister of Colleges and Universities on the development of a specific operational plan to effect changes in the university system in Ontario;

THEREFORE pursuant to the provisions of subsection 3(3) of the Ministry of Colleges and Universities Act,

1. An advisory committee to be known as the Commission on the Future Development of the Universities of Ontario (hereinafter called the "Commission") be established as of the 1st day of January, 1984, to advise the Minister of Colleges and Universities on the restructuring of the university system in Ontario within the terms of reference as set out in Schedule A attached hereto.
2. The Commission shall be empowered to hold such public meetings as may be required.
3. The Commission shall present its report to the Minister of Colleges and Universities on or before the 15th day of November, 1984.

4. The following persons be appointed members of the Commission from the 1st day of January, 1984, to the 31st day of December 1984:

Dr. Ronald L. Watts  
Kingston, Ontario

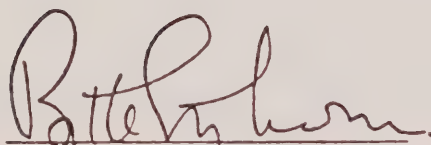
Dr. J. Fraser Mustard  
Toronto, Ontario

Edmund C. Bovey  
Toronto, Ontario

5. Edmund C. Bovey be designated Chairman of the Commission.
6. A majority of the members of the Commission shall constitute a quorum.
7. The Chairman of the Commission shall be paid a remuneration at the rate of Three Hundred Dollars (\$300) for each day in excess of three hours that he is occupied on the duties of the Commission. Where less than three hours of work is involved the payment shall be One Hundred and Fifty Dollars (\$150).
8. The members of the Commission except the Chairman shall be paid a remuneration at the rate of Two Hundred and Fifty Dollars (\$250) for each day in excess of three hours that they are occupied on the duties of the Commission. Where less than three hours of work is involved the payment shall be One Hundred and Twenty-five Dollars (\$125).
9. All members of the Commission including the Chairman shall be paid their reasonable expenses incurred in connection with their duties as members of the Commission, in accordance with Ontario Government guidelines as contained in the Ontario Manual of Administration.

10. The Commission shall have the power to engage staff as required and to incur such other expenditures that may be necessary, in accordance with Ontario Government guidelines as contained in the Ontario Manual of Administration.
11. Unless the Lieutenant Governor in Council shall have directed by Order in Council, the Commission shall terminate on the 31st day of December, 1984.

Recommended

Minister of Colleges  
and Universities

Concurred

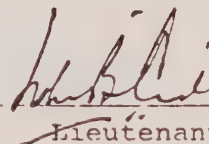


Chairman

Approved and Ordered

January 20, 1984

Date



Lieutenant Governor





Commission on the Future Development  
of the Universities of Ontario

Terms of Reference

The Commission's task will be to present to the Government a plan of action to better enable the universities of Ontario to adjust to changing social and economic conditions. The Commission should proceed on the basis that annual increases to the real public resources provided to the universities will reflect the desire to protect the integrity of the universities, to strengthen their ability to contribute to the intellectual, economic, social and cultural foundations of society, as well as to reflect the Government's policy of fiscal restraint and prudent management of public funds.

Without restricting the scope of the activities of the Commission, its review should include the following:

1. To develop an operational plan which, without reducing the number of universities in Ontario provides for more clearly defined, different and distinctive roles for the universities of Ontario in order to maintain and enhance the quality of university education by ensuring the appropriate concentration of academic strengths in areas of intellectual and social importance, including:
  - o consideration of the designation of specific universities as centres of specialization with a view to preserving and developing further a calibre of teaching and research of national and international excellence;
  - o consideration of the technological advances in the delivery of university education to geographically remote areas as well as the cost effectiveness that such technology may bring.
2. To address the issue of accessibility to university level education in the context of economic realities and in the context of a differentiated university structure including:
  - o consideration of the importance of new patterns of credit study which embrace the concept of life long learning, including part-time and recurrent education;
  - o consideration of the need for, and form of, general and specific entrance examinations to the Ontario University system;

- o consideration of the need for a process whereby adjustments can be regularly made to the resources allocated to professional programs such as education, law, medicine, dentistry, etc., and to the level of enrolment in these programs to respond to changing labour market requirements.
3. To address the method of distribution of university operating grants with a view to ensuring an adequate and measurable basis for public accountability while enabling the universities to remain autonomous in the governance of their affairs and ensuring that their responsibilities as institutions of higher education are discharged with integrity. The method of distribution should be sufficiently flexible to permit adjustments from time to time in response to the ongoing evolution of the new university structure and include consideration of:
- o appropriate ways to encourage faculty renewal and replacement;
  - o funds necessary to facilitate faculty renewal and adjustments arising from the Commission's recommendations;
  - o the appropriateness of program weights as one of the determining factors for funding distribution requirements;
  - o the possible separation of research funding from instructional funding to ensure a harmonious blending of provincial and national objectives in research carried out in universities;
  - o The distribution of provincial capital support and the role of private sector support in the maintenance and enhancement of the physical structures of the system;
  - o appropriate tuition fee policies that reflect on the one hand accessibility policies recommended by the Commission and on the other equitable levels of student contribution with respect to the overall cost of the university system.
4. To consider the need for mechanisms for regulation, coordination and the provision of advice to the Government, and in particular to clarify the role of the Ontario Council on University Affairs in the context of a new and differentiated university structure.
5. To report its plan of action to the Minister of Colleges and Universities by November 15, 1984.



4) OPERATIONAL SCHEDULE

Commission on the Future Development of the Universities  
of Ontario

January - November, 1984

- |  |                    |
|--|--------------------|
| 1) Initial identification of issues and alternatives   | <u>Jan - Mar</u>   |
| 2) Preparation of Discussion Paper and full consideration and development of alternatives                  | <u>Mar - May</u>   |
| 3) Publication and release of Discussion Paper   | <u>June</u>        |
| 4) Study of Discussion Paper by interested individuals, groups and universities                            | <u>June - Aug</u>  |
| 5) Deadline for formal briefs to Commission  | <u>August 20</u>   |
| 6) Public Hearings in cities where Ontario universities are located  | <u>Sept</u>        |
| 7) Consideration and review of alternatives in light of reactions to discussion paper and further research | <u>Sept - Oct</u>  |
| 8) Preparation of final report   | <u>Oct - Nov</u>   |
| 9) Submission of Commission's report to the Minister of Colleges and Universities                          | <u>November 15</u> |



(5) INFORMATION ON COMMISSIONERS AND STAFF





Edmund C. Bovey, Commission Chairman

Born in Calgary, Alberta and educated at University School, British Columbia, Edmund Bovey is one of Canada's most respected industrialists and arts advocates. Mr. Bovey was named Chairman, Commission of the Future Development of the Universities of Ontario January 20, 1984.

He joined Northern and Central Gas Corporation Limited (a predecessor company of Norcen Energy Resources Limited) in 1964, and retired as Chairman, April, 1981.

Currently, he is a director and member of the Executive Committee of Norcen Energy Limited; a director of Abitibi-Price Inc.; Canada Packers Inc.; Canadian Imperial Bank of Commerce; Coleman Collieries Limited; Duplate Canada Limited; Hollinger Argus Limited; Labrador Mining and Exploration Company Limited; MONY Life Insurance Company of Canada; Northern and Central Gas Corporation Limited; PPG Industries Inc. and PPG Industries Canada Ltd.

Mr. Bovey is also Past President of the Canadian Gas Association; a member of the Canadian Economic Policy Committee; a director of Canadian Executive Service Overseas and a member of the Board of Governors of the University of Guelph.

In addition, he is Past President and Trustee of the Art Gallery of Ontario and the Art Gallery of Ontario Foundation; Vice President and member of the Board of Governors of Massey Hall; Vice Chairman of the Board of Wellesley Hospital; a Vice Chairman of the International Council of the Museum of Modern Art, New York and Chairman of the Council for Business and the Arts in Canada.

He was appointed as a member of the Order of Canada, 1978.

Dr. J. Fraser Mustard - Commissioner

J. Fraser Mustard was born in Toronto, Ontario. He received his M.D. from the University of Toronto in 1953 and his Ph.D. from Cambridge University three years later. In 1966, after several years in the Department of Medicine and Pathology at the University of Toronto, he moved to Hamilton, Ontario, where he became chairman of the Department of Pathology at McMaster University. In 1972, he became Dean of Health Sciences and subsequently was appointed Vice President of Health Sciences.

Dr. Mustard has been president of a number of national and international scientific organizations, including the Canadian Society for Clinical Investigation, the American Society of Hematology and the International Society for Haemostasis and Thrombosis. He has received the Gairdner Foundation International Award for Medical Research and, since 1976, has been a fellow of the Royal Society of Canada. A former member of the Ontario Council of Health and the Ontario Council of University Affairs, he has just finished his term as chairman of the Ontario Ministry of Labour's Advisory Council on Occupational Health and Safety and as a Commissioner on the Royal Commission on Matters of Health and Safety arising from the use of asbestos in Ontario. Dr. Mustard was a director of the Canadian Heart Foundation and is presently a director of the Ontario Heart Foundation.

Dr. Mustard was appointed President of the Canadian Institute for Advanced Research in 1982. As Andrés-Peller Fellow of the Institute, he maintains a research base at McMaster University.



Dr. Ronald L. Watts, O.C. - Commissioner

Currently Principal and Vice-Chancellor of Queen's University, Kingston, Ontario, since 1974; he completes ten years in that office in August, 1984, when he retires from that office to return full-time to teaching and writing; he has been a faculty member at Queen's University since 1955 and was Dean of Arts and Science 1969-1974.

He is a graduate of the University of Toronto (Honours B.A. 1952) and Oxford (Honours B.A. 1954, M.A. 1959, D. Phil. 1962) where he was a Rhodes Scholar for Ontario (1952).

As a political scientist he has worked primarily on the comparative study of federal political systems. He was a commissioner on The Task Force on Canadian Unity (Pepin-Robarts) 1978-1979 and has been a consultant to governments in Canada and elsewhere on constitutional matters. His writings include three books, commissioned reports and contributions to journals and other publications.

He was Chairman of the Council of Ontario Universities (1979-1981), a member of the Committee on the Future Role of the Universities in Ontario (1980-1981), a member of the Steering Committee of the Secondary Education Review Project, Ontario, (1980-1981) and is currently a member of the Council of Ontario Universities, a member of the Board of the Directors of the Association of Universities and Colleges of Canada, a member of the Council of the Association of Commonwealth Universities, a member of the Board of the Donner Foundation (Canada) and President of the Council for Canadian Unity.

In 1979, he was made an Officer of the Order of Canada.



Dr. William M. Sibley - Executive Director

William Sibley is Special Advisor to the President, University of Saskatchewan. A native of Saskatoon, Dr. Sibley earned five scholarships as an undergraduate at the University of British Columbia prior to obtaining his Bachelor of Arts Degree with First Class Honours in Philosophy and Psychology in 1939. Upon completion of his graduate work at the University of British Columbia, he was awarded a Masters in 1940. In 1943 he was awarded his Doctor of Philosophy Degree at Brown University.

His initial university post was as Lecturer, Department of Philosophy, Queen's University (1943-46) before his tenure as Assistant Professor, Department of Philosophy, University of Manitoba. He was Head of the University of Manitoba Philosophy Department from 1948-1969.

Included among his many administrative, board and council positions are: Vice-President, Association of Academic Staff, University of Manitoba, 1956-67; Dean of the Faculty of Arts and Science, University of Manitoba, 1961-69; Member, High School Examination Board, Province of Manitoba, 1961-67; Chairman, Minister of Education's (Manitoba) Advisory Board, 1962; Vice-President (Academic), Mount Allison University, 1975-78; President, Canadian Society for the Study of Higher Education, 1977-78; Chairman, Saskatchewan Universities Commission, 1978-1983.

He was honoured with the Canadian Centennial Medal in 1967; appointed Dean Emeritus of the University of Manitoba's Faculty of Science in 1972 and Faculty of Arts in 1975. Most recently (1979), he was named Distinguished Visiting Lecturer, University of Calgary.

...../

Dr. Sibley's recent publications include:

- "Universities and the New Planning", keynote address Lakehead University, May 1970;
- "Accountability and the University: Is Whirl to be King?", keynote address, published in The Canadian Journal of Higher Education, Vol. II, No. 2, 1972;
- "The University System Management Challenge", keynote address, published in Proceedings of the 1972 Conference, (Canadian Association of University Business Officers), June, 1972;
- "Modes of University Government", keynote address, reprinted in The Canadian Journal of Higher Education, Vol. VI, No. 1, 1976;
- "Planning for Universities: The Contemporary Predicament", keynote address, published in International Journal of Institutional Management in Higher Education, October 1977.



Derek Jamieson, Research Director

Derek Jamieson joined the University of Guelph in 1968 where he is Research Adviser to the President and directs the Analysis and Planning Group. In addition, he lectures in Operations Research in the Mathematics department. He is a fellow of the American Association for the Advancement of Science and a fellow of the Royal Statistical Society.

He received his undergraduate degree in mathematics and physics and his graduate degree in mathematics and applied mathematics both from the University of St. Andrew (Scotland). On graduation he joined Canadian Industries Limited as a consulting statistician.

He joined the Operational Research Group of the Defence Research Board in 1957 where his principal interest lay in the use of mathematical models and computer simulation as applied to the evaluation and analysis of complex systems. In 1960 he became a member of the technical staff of the MITRE Corporation in Boston, Massachusetts. In this position he led a group applying mathematical and computer techniques to the analysis, evaluation and management of large scale man-machine systems. He also served as technical adviser to the management team responsible for the procurement and operation of such systems. While in Boston he pursued graduate studies in operations research and decision theory at the Massachusetts Institute of Technology.

He returned to Canada in late 1965 and served with the Federal Government until 1968. During this period he worked as one of a team of five persons engaged in designing a government-wide system of Programme Planning and Budgeting.

more....

He has published papers in operational research and Programme Planning and Budgeting and contributed a chapter to the book "Integration of Technologies" published by Hutchinson. He is the senior editor of the two-volume text "The General Theory of Systems Applied to Management and Organization".



---

COMMISSION CHARGÉE D'ETUDIER L'AVENIR DES UNIVERSITÉS  
DE L'ONTARIO

TROUSSE DE RENSEIGNEMENTS





## 1) INTRODUCTION

Cette trousse d'information a été préparée par la Commission chargée d'étudier l'avenir des universités de l'Ontario en vue de faciliter les communications.

Elle contient le décret du Conseil et le mandat de la Commission, un résumé succinct du plan adopté par cette dernière afin de remplir ses obligations à l'endroit du gouvernement de l'Ontario, du corps enseignant et des étudiants des universités de l'Ontario et des Ontariens en général, ainsi que des renseignements sur les commissaires et le personnel et un calendrier de ses activités.

La Commission exécutera son mandat en quatre phases :

- 1) Préparation d'un document de travail présentant les questions et les options liées au développement et à la restructuration des universités de l'Ontario.
- 2) Préparation d'une documentation spécifique qui étayera le travail de la Commission.
- 3) Tenue d'audiences publiques dans les villes universitaires de l'Ontario.
- 4) Préparation d'un rapport qu'elle soumettra au ministre des Collèges et Universités.

La Commission se propose, s'il y a lieu, de publier de temps en temps des communiqués de presse en vue de tenir tous les particuliers et groupes intéressés, ainsi que les médias, au courant des faits nouveaux.

Edmund C. Bovey, président  
Dr. J. Fraser Mustard, commissaire  
Ronald L. Watts, commissaire

2) Commission chargée d'étudier l'avenir  
des universités de l'Ontario

La Commission, créée par un décret du Conseil en date du 20 janvier 1984, a été chargée de l'élaboration d'un plan d'action visant à permettre aux universités de l'Ontario de mieux s'adapter aux changements sociaux et économiques. Elle commencera par préparer un document de travail présentant les questions et les options liées à une éventuelle réorganisation des universités de l'Ontario, qui sera rendu public en juin 1984. Ensuite, elle sollicitera des points de vue, des suggestions et des mémoires de tous les segments des milieux universitaires, des organismes et du grand public. Les particuliers, les groupes et les établissements intéressés auront la possibilité d'étudier à fond le document de travail et de préparer leurs réponses pendant l'été. En septembre, des audiences publiques seront tenues dans tous les centres ontariens qui comptent une ou plusieurs universités.

En automne, la Commission étudiera et révisera les options à la lumière des réactions au document de travail et des questions soulevées lors des exposés présentés au cours des audiences. Le rapport final, qui recommandera un plan d'action, doit être soumis au ministre des Collèges et Universités le 15 novembre 1984 au plus tard.

Afin de donner une orientation aux travaux de la Commission, on lui a demandé de se pencher sur les questions suivantes et de préparer un plan d'action :

- 1) La manière dont les universités de l'Ontario devront se différencier les unes des autres.

- 2) L'accès aux études universitaires des premier, deuxième et troisième cycles en Ontario, ainsi qu'aux programmes de formation professionnelle qu'elles offrent.
- 3) La façon appropriée de répartir les ressources publiques (fonds de fonctionnement et d'immobilisations) entre les universités ontariennes afin de garantir leur autonomie, leur intégrité, leur vitalité et leur excellence, tout en assurant un mécanisme de reddition de comptes, et le rapport entre les fonds publics et d'autres sources de financement.
- 4) Les mécanismes appropriés de réglementation, de coordination et de prestation de conseils au gouvernement de l'Ontario en ce qui concerne les universités et la mise au point du rôle du Conseil des affaires universitaires de l'Ontario.

Commissaires : Edmund C. Bovey, Dr. J. Fraser Mustard  
et Ronald L. Watts

---

Commission chargée d'étudier l'avenir des universités de  
l'Ontario  
101, rue Bloor ouest, Toronto (Ontario) M5S 1P7





## Décret du Conseil

- 1) Sur la recommandation du soussigné, le Lieutenant-Gouverneur, de l'avis et avec l'assentiment du Conseil exécutif, décrète qu'

ATTENDU QU'en vertu du paragraphe 3(3) de la loi sur le ministère des Collèges et Universités, le Lieutenant-Gouverneur en Conseil peut nommer les comités consultatifs ou autres instances consultatives jugés nécessaires de temps à autre; ET

ATTENDU QU'il convient d'établir un comité consultatif, qui sera connu sous le nom de Commission chargée d'étudier l'avenir des universités de l'Ontario, dans le but de conseiller le ministre des Collèges et Universités sur l'élaboration d'un plan d'action visant à apporter des changements au système universitaire de l'Ontario;

PAR CONSÉQUENT, conformément aux dispositions du paragraphe 3(3) de la loi sur le ministère des Collèges et Universités,

1. Un comité consultatif qui sera connu sous le nom de Commission chargée d'étudier l'avenir des universités de l'Ontario (ci-après désignée par le terme "Commission") sera créé le 1<sup>er</sup> janvier 1984, afin de conseiller le ministre des Collèges et Universités sur la restructuration du système universitaire de l'Ontario dans le cadre du mandat présenté ci-joint en Annexe A.
2. La Commission aura le pouvoir de tenir les audiences publiques qu'elle jugera nécessaires.
3. La Commission présentera son rapport au ministre des Collèges et Universités d'ici le 15 novembre 1984.

4. Les personnes dont le nom suit seront nommées membres de la Commission du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre 1984 :

Ronald L. Watts  
Kingston (Ontario)

Dr. J. Fraser Mustard  
Toronto (Ontario)

Edmund C. Bovey  
Toronto (Ontario)

5. Edmund C. Bovey sera nommé président de la Commission.
6. La majorité des membres constituera le quorum.
7. Le président de la Commission recevra une rémunération de trois cents dollars (\$300) pour chaque jour où il travaillera plus de trois heures pour la Commission. Les jours où il travaillera moins de trois heures, il recevra un paiement de cent cinquante dollars (\$150).
8. Les membres de la Commission, à l'exception du président, recevront une rémunération de deux cent cinquante dollars (\$250) pour chaque jour où ils travailleront plus de trois heures pour la Commission. Les jours où ils travailleront moins de trois heures, ils recevront un paiement de cent vingt-cinq dollars (\$125).
9. On remboursera à tous les membres de la Commission, le président y compris, les dépenses raisonnables qu'auront entraînées leurs fonctions à la Commission,

conformément aux directives du gouvernement de l'Ontario contenues dans le manuel d'administration de l'Ontario.

10. La Commission aura le pouvoir de recruter le personnel nécessaire et d'engager les autres dépenses qu'elle jugera nécessaires, conformément aux directives du gouvernement de l'Ontario contenues dans le manuel d'administration de l'Ontario.
11. À moins que le Lieutenant-Gouverneur en Conseil en décide autrement par un décret, le mandat de la Commission se terminera le 31 décembre 1984.

Recommandé par _____	Appuyé par _____
Ministre des Collèges et Universités	Président

Approuvé et décrété le <u>20 janvier 1984</u>	_____
---	-------

Date	Lieutenant-Gouverneur
------	-----------------------



Commission chargée d'étudier l'avenir des  
universités de l'Ontario

Mandat

La Commission aura pour mandat de présenter au gouvernement un plan d'action visant à permettre aux universités de l'Ontario de mieux s'adapter aux changements sociaux et économiques. Elle devrait partir du principe que l'augmentation annuelle des ressources publiques réelles consacrées aux universités, tout en traduisant une volonté de protéger leur intégrité et de renforcer leur capacité de participer à l'établissement des bases intellectuelles, économiques, sociales et culturelles de notre société, devra tenir compte de la politique gouvernementale de restrictions budgétaires et de prudence dans la gestion des fonds publics.

Sans devoir s'y limiter, la Commission se penchera entre autres sur les points suivants :

1. Établir un plan opérationnel qui, sans réduire le nombre des universités que possède l'Ontario, leur donne des rôles plus clairement définis, différents et plus distincts afin de maintenir et de rehausser le niveau de l'enseignement qu'elles dispensent, en assurant une concentration adéquate de connaissances dans des domaines d'une importance intellectuelle et sociale, et qui envisagerait :
  - o la possibilité de désigner certaines universités comme centres de spécialisation afin de préserver et de développer encore davantage l'excellence de l'enseignement et de la recherche sur le plan national et international.
  - o la possibilité d'utiliser les progrès technologiques pour la prestation de programmes universitaires dans des régions géographiquement isolées, ainsi que leur rentabilité.
2. Étudier, compte tenu des réalités économiques et de la diversité des structures universitaires, la question de l'accès à l'université, notamment :
  - o l'importance de nouveaux types de crédits d'étude basés sur la notion d'éducation distribuée sur toute la vie, y compris les études à temps partiel et récurrentes;



- o la nécessité et la forme des examens généraux et spéciaux d'entrée aux universités de l'Ontario;
  - o la nécessité d'établir un mécanisme de rajustement régulier des ressources allouées aux programmes de formation professionnelle tels que les sciences de l'éducation, le droit, la médecine, la dentisterie, etc., et de maintenir les effectifs de ces programmes à un niveau qui réponde aux besoins d'un marché du travail en pleine évolution.
3. Examiner des modalités de répartition des subventions de fonctionnement versées aux universités qui permettent de rendre à la collectivité des comptes adéquats et quantifiables, tout en laissant aux universités le soin de continuer à gérer leurs affaires de façon autonome et d'assumer avec intégrité leurs responsabilités en tant qu'établissements d'études supérieures. Les modalités de répartition des fonds devraient être suffisamment souples pour pouvoir être rajustées de temps à autre, suivant l'évolution du nouveau système universitaire, et être assorties :
- o de moyens appropriés pour encourager le renouvellement et le remplacement des professeurs;
  - o des fonds nécessaires au renouvellement du corps enseignant et aux rajustements qui feront suite aux recommandations de la Commission;
  - o d'un examen des facteurs de pondération des programmes en tant qu'éléments déterminants des modalités de répartition des fonds;
  - o de la possibilité de séparer les fonds destinés à la recherche de ceux destinés à l'enseignement de façon à concilier les objectifs provinciaux et nationaux pour ce qui est de la recherche effectuée dans les universités;
  - o d'un examen de la répartition des fonds d'immobilisations fournis par la province et du rôle du secteur privé dans le maintien et le développement des installations du système;
  - o de politiques concernant les droits de scolarité compte tenu, d'une part, des politiques d'accessibilité recommandées par la Commission et, d'autre part, du juste niveau de la contribution attendue des étudiants en fonction du coût global du système universitaire.

4. Envisager la nécessité d'établir des mécanismes de réglementation, de coordination et de prestation de conseils au gouvernement et, en particulier, faire le point sur le rôle du Conseil des affaires universitaires de l'Ontario dans le contexte d'un système universitaire nouveau et diversifié.
5. Présenter au ministre des Collèges et Universités un rapport sur son plan d'action le 15 novembre 1984 au plus tard.



#### 4. CALENDRIER DES ACTIVITÉS

##### Commission chargée d'étudier l'avenir des universités de l'Ontario

Janvier - novembre 1984

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1) Détermination provisoire des questions<br>et des options   | <u>Janv. - mars</u>    |
| 2. Préparation du document de travail<br>et étude et élaboration en détail<br>des options                       | <u>Mars - mai</u>      |
| 3. Publication du document de travail   | <u>Juin</u>            |
| 4. Étude du document de travail par<br>les particuliers, les groupes et<br>les universités intéressés           | <u>Juin - août</u>     |
| 5. Date limite d'envoi des mémoires<br>en bonne et due forme à la Commission                                    | <u>20 août</u>         |
| 6. Tenue d'audiences publiques dans les<br>villes universitaires<br>de l'Ontario                                | <u>Septembre</u>       |
| 7. Étude et révision des options à la<br>lumière des réactions au document de<br>travail et d'autres recherches | <u>Sept. - octobre</u> |
| 8. Préparation du rapport final   | <u>Oct. - nov.</u>     |
| 9. Soumission du rapport de la Com-<br>mission au ministre des Collèges<br>et Universités                       | <u>15 novembre</u>     |



(5) COMMISSAIRES ET MEMBRES DU PERSONNEL

COORDONEES





Edmund C. Bovey, président de la Commission

Edmund Bovey, industriel respecté au Canada et fervent défenseur des arts, est né à Calgary, en Alberta, et a fait ses études à l'University School en Colombie-Britannique. M. Bovey a été nommé président de la Commission sur l'évolution du rôle des universités en Ontario, en janvier 1984.

En 1964, il entra au service de la Northern and Central Gas Corporation Limited (qui devint plus tard la Norcen Energy Resources Limited), et donna sa démission en tant que président en avril 1981.

Il est actuellement membre du conseil d'administration et du conseil de direction de Norcen Energy Limited; membre du conseil d'administration d'Abitibi-Price Inc.; de Canada Packers Inc.; de la Banque de commerce canadienne impériale; de Coleman Collieries Limited; de Duplate Canada Limited; de Hollinger Argus Limited; de la Labrador Mining and Exploration Company Limited; de la compagnie d'assurance-vie MONY du Canada; de la Northern and Central Gas Corporation Limited; de PPG Industries Inc. et de PPG Industries Canada Ltd.

M. Bovey est aussi ancien président de l'Association canadienne du gaz, membre du comité canadien en matière de politiques économiques; membre du conseil d'administration du Service administratif canadien outre-mer et membre du Conseil d'administration de l'université de Guelph.

Il est de plus ancien président et membre du conseil d'administration du Musée des Beaux-Arts de l'Ontario et de la fondation du Musée des Beaux-Arts de l'Ontario; vice-président et membre du conseil d'administration de Massey Hall; vice-président du conseil d'administration de l'hôpital Wellesley; vice-président de l'International Council of the Museum of Modern Art de New York et président du Conseil pour le monde des affaires et des arts du Canada.

Il a été nommé membre de l'Ordre du Canada en 1978.

Docteur J. Fraser Mustard - Commissaire

J. Fraser Mustard est né à Toronto, en Ontario. Il a obtenu son diplôme en médecine à l'université de Toronto en 1953 et un doctorat à l'université de Cambridge, trois ans plus tard. En 1966, après avoir passé plusieurs années au département de médecine et de pathologie à l'université de Toronto, il fut nommé chef du département de pathologie de l'université McMaster, à Hamilton, en Ontario. En 1972, il fut nommé doyen de la faculté des sciences de la santé pour être ensuite nommé vice-président de cette faculté.

Le docteur Mustard a occupé le poste de président de plusieurs organisations scientifiques nationales et internationales, notamment de la Société canadienne de recherches cliniques, de l'American Society of Hematology et de l'International Society for Haemostasis and Thrombosis. Le prix international en recherche médicale de la Fondation Gairdner lui a été décerné et, depuis 1976, il est membre de la Société royale du Canada. Ancien membre du Conseil ontarien de la santé et du Conseil ontarien des affaires universitaires, il vient de terminer son mandat comme président du conseil consultatif du ministère du travail de l'Ontario en matière de santé et de sécurité au travail et comme commissaire de la Commission royale d'enquête sur les questions de santé et de sécurité soulevées par l'utilisation de l'amiante en Ontario. Le docteur Mustard a fait partie du conseil d'administration de la Fondation canadienne des maladies du coeur et est actuellement membre du conseil d'administration de la Fondation ontarienne du coeur.

Le docteur Mustard a été nommé président de l'Institut canadien des recherches avancées en 1982. Une bourse de la fondation Andrès-Peller lui permet de constituer une base de recherches à l'université McMaster.

Ronald L. Watts, O.C. - Commissaire

Recteur et vice-chancelier de l'université Queen's, à Kingston (Ontario), depuis 1974, M. Watts cessera d'exercer ces fonctions en août prochain, dix ans après les avoir assumées, pour enseigner à plein temps et écrire; professeur à l'université Queen's depuis 1955, il a été doyen de la faculté des arts et sciences de 1969 à 1974.

M. Watts est diplômé de l'université de Toronto (B. A. spécialisé en 1952) et de l'université d'Oxford où il était boursier ontarien de la Fondation Rhodes en 1952 (B. A. spécialisé en 1954, maîtrise en 1959, doctorat en philosophie en 1962) .

En tant que spécialiste en sciences politiques, il a concentré ses efforts sur l'étude comparée des systèmes politiques fédéraux. Il a été membre de la Commission de l'unité canadienne (Pépin - Robarts) en 1978-1979 et a exercé les fonctions de consultant auprès des gouvernements du Canada et d'ailleurs en matière constitutionnelle. Il a écrit trois livres, des rapports commandités et des articles publiés dans des revues et des publications variées.

Il a été président du Conseil des universités de l'Ontario (1979-1981), membre du Comité sur l'évolution du rôle des universités en Ontario (1980-1981) et du Comité d'enquête sur l'éducation au palier secondaire en Ontario (1980-1981). Il est actuellement membre du Conseil des universités de l'Ontario, du conseil d'administration de l'Association des universités et collèges du Canada, de l'Association des universités du Commonwealth, et du conseil de la Fondation canadienne Donner et président du Conseil de l'unité canadienne.

En 1979, il a été nommé Officier de l'Ordre du Canada.

William Sibley - Directeur Général

M. Sibley exerce actuellement la fonction de conseiller spécial auprès du recteur de l'université de la Saskatchewan. Né à Saskatoon, M. Sibley a bénéficié de cinq bourses pendant ses études de premier cycle, à l'université de Colombie-Britannique, avant d'obtenir son Baccalauréat ès arts avec mention en philosophie et psychologie en 1939. Il a obtenu sa maîtrise en 1940 après avoir terminé ses études de deuxième cycle à l'université de Colombie-Britannique. En 1943, il a obtenu son doctorat en philosophie à l'université Brown.

D'abord chargé de cours au département de philosophie de l'université Queen's (1943-1946), il fut ensuite nommé professeur assistant au département de philosophie de l'université du Manitoba. De 1948 à 1969, il a occupé le poste de chef du département de philosophie de cette université.

Il a exercé de nombreuses fonctions dans l'administration et au sein de conseils et de commissions; il fut notamment vice-président de l'association du personnel enseignant de l'université du Manitoba, de 1956 à 1967; doyen de la faculté des arts et sciences de l'université du Manitoba, de 1961 à 1969; membre du conseil des examens de l'enseignement secondaire du Manitoba, de 1961 à 1967; président du conseil consultatif du ministère de l'Éducation du Manitoba, en 1962; vice-recteur (programmes d'études) à l'université de Mount Allison, de 1975 à 1978; président de la Société canadienne pour l'étude de l'enseignement supérieur, de 1977 à 1978; président de la Saskatchewan Universities Commission, de 1978 à 1983.



Il se vit décerner la médaille du centenaire du Canada en 1967; il fut nommé doyen honoraire de la faculté des sciences de l'université du Manitoba en 1972 et de la faculté des arts en 1975. L'université de Calgary lui décerna, en 1979, le titre de "Distinguished Visiting Lecturer".

Parmi les publications récentes de M. Sibley, on peut citer :

- "Universities and the New Planning", allocution d'ouverture à l'université Lakehead en mai 1970;
- "Accountability and the University: Is Whirl to be King?", allocution d'ouverture publiée dans The Canadian Journal of Higher Education, Vol. II, N<sup>o</sup>2, 1972;
- "The University System Management Challenge", allocution d'ouverture, publiée dans le compte rendu de la conférence de 1972, (Association canadienne du personnel administratif universitaire) en juin 1972;
- "Modes of University Government", allocution d'ouverture reproduite dans The Canadian Journal of Higher Education, Vol. VI, N<sup>o</sup>1, 1976;
- "Planning for Universities: The Contemporary Predicament", allocution d'ouverture publiée dans l'International Journal of Institutional Management in Higher Education, octobre 1977.

Derek Jamieson, directeur des recherches

Derek Jamieson est entré à l'université de Guelph en 1968, où il travaille actuellement comme conseiller auprès du recteur en matière de recherche et dirige le groupe d'analyse et de planification. De plus, il donne des cours en recherche opérationnelle au département de mathématiques. Il est membre de l'American Association for the Advancement of Science et de la Royal Statistical Society.

Il a obtenu son diplôme de premier cycle en mathématiques et en physique et son diplôme de second cycle en mathématiques appliquées à l'université St. Andrew, en Écosse. Il fut alors engagé comme statisticien-conseil par la Canadian Industries Limited.

Il devint membre du groupe de recherche opérationnelle du comité de recherches en matière de défense en 1957 où il s'intéressa tout particulièrement à l'utilisation de modèles mathématiques et de la simulation informatique dans l'évaluation et l'analyse de systèmes complexes. En 1960, il devint membre du personnel technique de la MITRE Corporation, à Boston, au Massachusetts, où il dirigea un groupe chargé d'appliquer les techniques mathématiques et informatiques à l'analyse, l'évaluation et la gestion de systèmes homme-machine à grande échelle. Il y exerça également la fonction de conseiller technique auprès de l'équipe de gestion responsable de l'acquisition et de l'exploitation de ces systèmes. Pendant son séjour à Boston, il poursuivit ses études universitaires en recherche opérationnelle et en théorie décisionnelle au Massachusetts Institute of Technology.

De retour au Canada à la fin de l'année 1965, il travailla pour le gouvernement fédéral jusqu'à 1968 en tant que membre d'une équipe de cinq personnes chargée de concevoir un système de rationalisation des choix budgétaires à l'échelle du gouvernement.

Il a publié des travaux sur la recherche opérationnelle ainsi que sur la rationalisation des choix budgétaires, et est l'auteur d'un chapitre du livre "Integration of technologies" publié chez Hutchinson. Il est l'auteur principal de l'ouvrage en deux volumes intitulé "The general Theory of Systems Applied to Management and Organization".





